HD 化を機に"新領域"の開拓へ本腰

ふくおか経済 2017.6月号 (P.118~P.127)



H D 化を機に"新領域"

道路・交通で業界4位の老舗

福島宏治

(株) F Cホールディングス社長に聞く

かせてください

福島

当社は「基本は技術」

改めてHD化の狙いについて聞

へと移行

ルディングス (以下HD)

ルディングスを設立し

月に持ち株会社株F



今年3月、第2四半期連結決算発表時の会社説 明会にて、HD体制移行後の事業計画を説明

術や にな 0 かにも環境技 保険分野

サルタント会社です。中でも「福 業から68年を迎えた建設コン 関わる技術で社会に貢献し、 の方針のもと、社会資本整備に 上高では業界4位に位置付ける 道路・交通関連業務の売

備から「今在るものを生かす」てきました。社会資本の新設整 ことが重要視される時代 革を求められている部分、 求が当社の大きなテー る方針こそ変わりませんが、 てきたと のすそ野を広げなければならな 部分も重要な経営課題となっ 一方で、 いわば「新しい価値」の追 いうことです。 コア技術を大切にす マになっ への対

報通信) 術は、 ない役割を担うよう 整備の提案に欠かせ たとえばICT(情 今や社会資本(6)分野の新技

M&Aなどで事業領域広げ売上高10億円目指す 追及 月にHD体制

信と誇りになりました。 有して全国的にも実績を拡大し 業期から培ってきたコア技術を てきたことは、 当社の大きな自

に適した形が、 その通りです。 HD体制という い価値の追求

築し、1月4日に東正ジャ、グス以下4社の連結体制を再構 みに、「FC」という名前は「F ダックへ再上場しました。ちな 持ち株会社のFCホー タントの上場を廃止した上で、 連携強化をスピーディに進めて してきた長期プラン(第3次) いくために、 いう意味が込められています。 価値を創造する専門家集団 n d e r, 技術は技術と役割分担を 当社が6年計画で策定 S 一旦福山コンサル の略称で、 S い技術分野との C o n s u ルディン

増えてきました。 5 n る局面 では注目を集めるなど、役割分担を はな注目を集めるなど、役割分担を はな注目を集めるなど、役割分担を



ふくしま・こうじ

1959年2月12日生まれの58歳。宮崎県延岡市出身。北九州市立大学商学部経営学科卒。 学生時代に漁師、中学校講師などを経験した後、83年に㈱福山コンサルタント入社。総 務本部経理部長、経営企画本部企画室長などを経て、07 年執行役員、09 年取締役、13 年常務取締役を歴任。14年9月に代表取締役社長に就任した(現職)。今年1月に設立 した持ち株会社㈱ FC ホールディングスの社長も兼務。今年4月には一般社団法人建設 コンサルタンツ協会の九州支部長に就いた。趣味は釣り、水泳、座禅など

る予定だったのです。

HD化はもう少し先に実

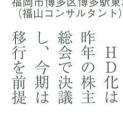
点に気を配りましたか。 ンフラ整備を進めました。 移行準備の際はどのよう

比べれば比較的スムーズに手続 返してきました。 審査シミュレーション体制を内 を含む、 きを踏むことができました。 関わっていたので、 た公認会計士や社会保険労務士 も高まっており、 ライアンスに対して市場の要求 トが初めて上場した際も準備に 昨今はガバナンスやコンプ踏むことができました。た 実際の外部審査並みの 私は福山コンサルタン 勉強会や検討を繰り 自社で採用し そのときに

新たな体制のメリット、 事

後は、 災、㈱HMB、福山ビジネスネッ 前よりもスピーディな意思決定 明にしました。これにより、以会社に任せる形で業務分担を鮮 業戦略を聞かせてくださ 動も実施するようにしました。 ていますが、 また、当社グループは㈱環境防 が可能になったと感じています。 の専門分野はそれぞれ担当の子 で間接部門と直接部門を切り離 わば「日本全国席掛え状態」 ワーク株と 研究開発や会計・法務など ルディングスと各事業会社 企業の枠を超えた人事異 Н D カンパ HD体制への移行 いう子会社を擁し = 地域、 た。 材を投入し となりまし やすい体制 に必要な人 で、必要な の F C 部門

福岡市博多区博多駅東3丁目のFCホールディングス (福山コンサルタント)本社屋 総会で決議 昨年の株主 H D



ですね。 たので、 前期実績を上回ると見ています。 移しており、 注額・売上高ともに強含みで推 績面に表れているように思いま として業務に取り組んできまし 滑 第3四半期決算時点では受 り出しは順調ということ 早速奏功した部分が業 おそらく通期でも

の開拓に向けてM&A、業務提 を旗振り役に、新ビジネス領域 れからです。今後は持ち株会社 D体制の真価が問われるのはこ 福島 そうですね。 ただ、 Н

締めて取り組んでいく構えです。

算を見込んでいるところです。 用の投資計画として5億 域で構成する計画を掲げて していきます。実際に、 そして、

急ピッチで形作っていかなけれ 開拓と新市場向けの競争体制を す。今後の2年間は、新領域の ばならないので、 売上高100億円突破を目指 る2019年6月期までに連結 し、そのうち30億円分を新領 の投資計画として5億円の予ていきます。実際に、M&A、合弁などに積極的に乗り出 創業70周年を迎え 一層気を引き いま

期の受注好調で過去最高業績も視野に 2本社、3支社、 25拠点のネットワー

D化後初となる17年6

移しているそうですね。 は当初計画を上回るペースで推 発表した第3四半期決算時点で 月期連結決算について、5月に 福島 前期(16年6月期)

ペースで推移しています。当社億円と昨年を約7億円上回る 今期は第3四半期時点で約85 は受注ベースで初めて100 の大台を突破したのですが 億

> れば、 ますが、このまま順調に推移す 見ています。 業績を更新することができると 第3四半期時点で特に好調 前期に記録した過去最高

な事業は。

系の受注額は、約12億900 0万円で前年同期比のほぼ倍増 福島 建設事業マネジメント

関連やグリーンインフラ関連の 分は官公庁関連です 仕事を新規に開拓しています。 ト系の受注も好調で、 となりました。 ちなみに、 売り上げの大部 環境マネジメン ね。 水素技術

います。 西で売り上げを分けると、 が約4割と最も高いですが、 占めています。 中でも国土交通省が最大のクラ 上げの95%は官公庁関連です。 事も官需と捉えるならば、売り 業であるJRやNEXCOの仕 本の方が構成比率は高くなって イアントで、 福島 そうですね。元官営企 全体の4割程度を 地域別では九州 東日 社を設置しています。 中四国(広島市)の3カ所に支

くまなくネットワー 拠点体制について、 クを広げて 全国に

ます。 分担 りました。また、地域の主要拠に移転し一層の密着性向上を図 北九州本社を新たに取得した勝 本線沿線を目安に東西で仕事を 北九州市の両市に本社を構え、 点として東京、東北(仙台市)、 フィスビル(小倉北区鍛冶町) 山通り(旧電車通り)沿いのオ R鹿児島本線沿線とJR日豊 し顧客密着体制で臨んでい ちなみに昨年1 まず、 当社は福岡市

1月には、

各地の仕事を開拓し、 国に25拠点設けており、国内さらに、営業所・事務所を全 際の要となっています。 治体向けの仕事 取り組む 特に自 国内

昨年11月に取得した勝山通り(旧電車通り)沿いのオフィスビル(小倉北区鍛冶町)に北九州本社を移転した のスタッフが必については、や 事情に詳しく 須です。 地域のクライア なって初めて、 現地に

> なると思います められる社会資本整備が可能に

ので、 入札ですよね。 官公庁関連の仕事が大半な 受注を獲得する際はほぼ

以外では、 る流れの受注に力を入れていま高得点を得られた企業が選ばれ 能力を磨くことが重要になりま な項目に得点が付けられ、最も 提案書を提出した後にさまざま 組みに沿った技術力やプレゼン 価制度が定着したので、この枠 す。最近ではコリンズ・テクリ スに基づく工事・業務実績の評 ル(企画・提案)方式で、 福島 そうです 13 わゆるプロポー ね。 価格競争 技術 ザ

また、 生かしているところです。 点を調査し、テクリスの向上に 責任者が隅々まで満足度や問題 直接の担当者ではなく、 ライアントごとに実施しており、 にCS(顧客満足度) ウハウの共有につなげています。 賞や論文賞などの表彰枠を設け 検証などを行うとともに、 手を中心に、 取り組みを実施しています。から業務研究成果報告会とい モチベーションの向上や提案ノ した業務成果を発表して成果の その点、 受注業務の中間と納品後 当社では1982年 ここ1年間で担当 調査をク 現地の 発表 若

道路、 鉄道中心に発展、 事業管理や環境が急成長

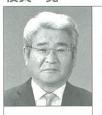
野ごとの事業領域について聞か せてください ト業務を展開していますが、分 幅広い分野のコンサルタン

は、 は道路ネットワー サルタント業務です。業務内容 が大きい交通マネジメント分野 福島まず、 主に道路を対象としたコン 公共交通計画等が挙 最も売上構成比

げられ、 事業領域です。 当社の看板ともいえる

との関わりが深く、古くはJR州に本社を置いた当初から鉄道 おり、 心となっています。 おり、鉄道関連の売り上げが中対する点検や設計等を手掛けて 梁やトンネルなどの社会資本に リスクマネジメント分野で、 次に売上構成比が大きいのが 当社は北九 橋

役員一覧



代表取締役社長 福島 宏治

取締役 中村 宏

33

取締役 山根 公八

取締役 (監査等委員) 池辺 孝博

社外取締役 (監査等委員) 福田 玄祥

社外取締役 (監査等委員) 野田 仁志 昭和34年 2月12日生

昭和58年 4月 (株)福山コンサルタント入社 平成14年 7月 同社総務本部経理部長 平成19年10月 同社執行役員経営企画室長 平成21年 9月 同社取締役経営企画室長

平成23年10月 同社常務取締役経営企画室長

平成25年7月 同社環境防災 代表取締役 平成26年 9月 同社代表取締役社長 戦略企画室長 平成29年 1月 同社代表取締役社長(現任)

昭和27年 9月30日生

昭和51年 4月 (株福山コンサルタント入社 平成12年 7月 同社本社事業部調査部長 平成18年 7月 同社本社事業部長 平成19年10月 同社執行役員本社事業部長

平成20年 9月 同社取締役本社事業部長 平成26年 9月 同社常務取締役地域本部長兼本社事業部長 平成28年10月 同社取締役専務(執行役員)地域本部長(現任) 平成29年 1月 同社取締役 (現任)

昭和31年 2月20日生

昭和25年12月17日生

平成13年 7月 同社本社事業部設計部長

平成27年 9月 同社常勤監査役 (現任)

平成 7年 4月 福岡県弁護士会会長 平成 8年 4月 日本弁護士連合会副会長

昭和24年10月28日生

平成15年 7月 鳥栖税務署長

平成20年 7月 博多税務署長

平成26年10月 同社品質システム部長兼監査室長

平成29年 1月 同社取締役(監査等委員) (現任)

昭和43年 4月 弁護士登録(大阪弁護士会所属)

平成11年 5月 北九州人権擁護委員協議会会長

平成29年 1月 同社社外取締役 (監査等委員) (現任)

平成16年7月 福岡国税局調查查察部查察管理課長

平成21年 8月 税理士登録、野田仁志税理士事務所開業(現任)

平成29年 1月 同社社外取締役 (監査等委員) (現任)

平成18年7月 広島国税不服審判所部長審判官

平成19年7月 福岡国税局調査査察部次長

平成24年 9月 (株福山コンサルタント監査役

平成12年 9月 (株)福山コンサルタント監査役

昭和46年12月 福岡県弁護士会小倉部会に登録換(現任)

平成28年 3月 福山ビジネスネットワーク株監査役 (現任)

昭和55年 4月 (株福山コンサルタント入社 平成14年 7月 同社西日本事業部技術部長 平成18年10月 同社執行役員西日本事業部長

平成21年 9月 同社取締役西日本事業部長 平成22年7月 同社取締役東北事業部長 平成26年 9月 同社取締役部門本部長兼東京支社長 平成26年10月 (株) HMB 取締役 (現任) 平成28年10月 同社取締役常務(執行役員)部門本部長兼東京支社長(現任)

平成29年 1月 同社取締役 (現任)

昭和48年 4月 (株福山コンサルタント入社

2150社と全国最大元州支部は、登録数 でい は、 きたい R 0 平成18年10月 同社執行役員ストックマネジメント事業部長

動きは見られて

います

7

いる案件も

ありますし、

実際に持ち込ま

福島 か。

スで約

したM&Aにつ

いて、

な活動に力を注い

ね。支部長として、

どのよう

チ

エックできるようになります。

5億円の投資計画を打ち出

部分まで橋梁の損傷状態等を

法人建設コンサルタンツ協会の

ところで、

-4

月に一般社

九州支部長に就任されたそうで

人の手を使わずとも常時細かい

規模の支部であり、 建設コンサルタントと が大切だと思 を広く知 べきことはあります 業界は、 ってもらうため ます 未来に渡 その が、 0

き締まる思いです。色々とやるとめを担う立場となって身が引規模の支部であり、その取りま いう仕事 まずは 取 活動 0 0

会の九州支部長に を持ち、 と願っています。 ンに対する感度を高めてほし 就任 べけ シ

れた、

無線センサ技術を使った

勢を明確にすることで、

全社的

ベーションプログラムで採択さ

また、

内閣府の戦略的イ

事業領域の

グ

ル

プ

に新たな連携強化に向

た意

識

オープンイノ

ころです。

M&Aに積極的な姿 検討も進めていると が必要とする業種

削減効果が期待できます

進めています。

実用化す

れば、

4月、

建設コンサル協

橋梁モニタリングの実証実験も

V) 3 TEL 092-412-8300 (株) F C ホールディングス [本 社] 〒812-0013 福岡市博多区博多駅東 3-6-18

[設 立 2017年1月4日 [グループ創業] 1949年3月 [資本金] 4億円 [銀 行] もみじ小倉 福岡比恵 十八東福岡 西日本シ比恵 広島福岡 りそな福岡 みずほ福岡 [役 員] (社) 福島宏治 (取) 中村宏 山根公八 池辺孝博 (社外取) 福田玄祥 野田仁志 | 事業||交通・運輸計画の調査・計画|| 道路・橋梁の設計・コンサルティング等 | 仕入れ先|| サーベイリサーチセンター アーバントラフィックエンジニアリング [販売先] 国土交通省 福岡県 福岡市 北九州市 [取扱構成] 交通系 43、地域系 5、環境系 5、ストック系 16、リスク系 24、建設事業系 7

[出 先] (本·支社) 北九州 広島 東京 仙台 (事・営) 北海道1 東北4 関東5 中部1 中四国7 九州6 沖縄1 [関連会社] (株福山コンサルタント (株環境防災 (株)HMB 福山ビジネスネットワーク(株) [業績] (連結・㈱福山コンサルタント名義)

経常利益 (千円) 配当 (%) **従業員** 売上高 (千円) 23.3 2016年6月 564.824 282 6.473.771 355,675 28.1 286 2015年6月 6.047.004 405.200 292 6,144,477 2014年6月

※弊誌別冊「福岡の会社情報」データベースより

計で受注実績を積み上げており、新幹線などの整備新幹線等の設備ルートや北陸新幹線、北海道 わる業務も一部請け負ってい 最近では九州新幹線長 設計なども手掛けて ター カー の実証に関 ま き 事業推進などを担 画 した。 また、

リニアモー

倉駅

0

分野は道路設計や道路付属構造 道路と鉄道が売り上げの二 調査などを担当して の熊本地震の際は復 トックマネジメント。そのほかの業務は。 「逆走対策技術」 まち、オシメント分野は、先 受注が好調で、地域マネジメン 受注が好調で、地域マネジメン ランスシント分野は、先 くり などを策定段階から自治体とつ ト分野は、地域計画や都市計 に投資家が熱視線 上げる領域になり

物の設計

昨年

ます。

新開発の

橋梁点検ロボットも実用化段階へ

思っています。

本柱です

福島

スト ね。

公募を行った結果を公表した際、道路㈱が民間企業から同技術のに東日本、中日本、西日本高速 たり、市場関係者をはじめ大き遊映像システム」に日の目が当当社が提案した「3次元空中浮 な注目を集めました。 「逆走対策技術」 です。 月

高になったと聞い 公表直後は株価がスト なのですよ。 いています。 "

くための「足場梁点検の際は、

橋の下

部に近

「足場」

を組むコスト

でこなせるようになり

ます。

橋

が

かさみますので、

大幅なコ

ます。その一例が、国が導入実しつつある事業も見られて

13

例が、

動き始めた高速道路等

開発やアライアンスの成果が結

すが、

それでもこれまでの技術

30億円の目標にはまだ遠いで

きが見られているのですか。

新規ビジネスで売上高

れて

いく新ビジネスの開拓につ

では、

これから特に力を入

て、

現時点ではどのような動

監理業務が拡大しています。 日本大震災の復興に関わる事業 ント分野は建設プロジェクト 緊急対応や復興に向 設計業務などを請 建設事業マネジメ 最近は け た計 東の 0

まで6 を突破しました。 0 0 20年ぶりに1 円前後で推移

を当初は社内でも把握できずにいので、異様な値上がりの原因社が自らプレスしたわけではな ネ で、 が浮かぶというものです。目の前に「逆走戻れ!」の 逆走を始めた際はドライ 価してもらえたことは嬉 ネットと共同で開発した新技術の高い技術力を持つ㈱アスカ提案したのは写真や映像加工 の高い技術力を持つ㈱アス る提案の中で、 戸惑いました(笑い)。 A R (拡張現実)を活用し、 投資家に高く評 ーライバーの表示 ただ、 数あ L 当

技術などは。 ーそのほか、 株富士ピー 山口 実用化間近の新 1大学との共 . 工 ス、

するロ 析技術も搭載 物を回避しながら自走式で点検 開発で昨年特許を出願 た橋梁点検の大部分を遠隔操作 の手による近接目視が必要だ を寄せています。 用の点検ロボットには高い 機械工業株、 ボットで、 して 高度な画像解 橋梁下の障害 した橋梁 同 0

橋梁点検ロボットによる遠隔操作での点検の様子



㈱アスカネットと共同開発した逆走対策技術、「3次元空 中浮遊映像システム」。逆走時は「逆走戻れ!」の映像が ドライバーの目の前に表示される

FUKUKEI 2017.6

して

0

0

旧・復興支援などでも大きな役本整備をはじめ、災害時の復地域に必要とされ続ける社会資 見せた時には格別の思いがあり、 しています。何より、自分が計会に役立つ仕事」であると自負 割を求められる業種であり、「社 だからこそ、 業種ではないのも事実なので、 などが具体的な形となって姿を 画や設計を手掛けた道路や橋梁 に向けた広報活動が重要です。 て一般的にはあまりピンとくる やりがいも大変大きい仕事です。 ゼネコンなどと違っ 地道な認知度拡大

考えています。 した。こうした分かりやす

きま 建設コンサルタントの技術者に 仕事であることを広く知っても 化するという取り組みを続けて のアイデアを協会が実際に具体 を一般に募集し、その入選作品 はまちづくりの「夢アイデア」 るきっかけになるのでないかと なる」と志す優秀な若者が現れ らうことができれば、「将来は い活動を通じて「夢が描ける」 福島 具体的な取り組みは。 一例として、当支部で

たので、 断でした。 ないかと私なりに考えた末の決 見えて衰退していると感じてい 実家が手掛けていた漁業も目に 故郷に対する思いも強く、 あったのだと思います。 若さゆえの挫折と反発が 何とか家業に貢献でき また、 私の 事はさせてもらえませんでした を入れるくらいしか役に立てる に同行した際も、 ね (笑い)。カツオを獲る漁船 福島

皆にコーヒー

(笑い)、

学しました。

というより、

大した仕

せて元来飽きっぽい性格もあり、

ことがありませんでした。合わ

しょう。 - 漁師は厳しい仕事だったで



延岡高校ラグビー部時代。左端が福島社長





ゼミ活動に熱中した北九州市立大学在籍時。 経営組織論をテーマとしていた

たのですが、その傍らで、

仲が良かったゼミ仲間との一枚。最前列左から2番目が福島

になりました。

れていますね。

地元で漁師を経験後、 「陸の孤島」で自然と共に過ごした少年時代 大学で税理士を目指す

直通しておらず、 でした。なにせ道路が延岡市と 孤島、と呼ぶに相応しい漁師町 村という地名で、 出身です。 伺います。 めには船に乗らないといけな 福島社長のプロフィールを 現在の宮崎県延岡市の まず、 当時は東臼杵郡南浦 ご出身は。 まさに、陸の 市内に行くた

境なので、 いですね。中学生の頃には、 に体を動かしていた思い出が多 したのですか。 そうした自然豊かな環 勉強よりもやんちゃ 弟

ました。

を出て学校の近くに下宿して も間に合わなかったので、 通っていては朝練と課外にとて

ビー部に入りました。

実家から

ラグ

と一緒に小舟で魚釣りに出かけ

幼少期、生家の前での一枚 福島

覚えています。結果的に延岡か 流されて、 に救助されました。 で帰るという決断もできず、 のの小学生の弟がいるので泳 てしまったのです。 力である船外機が動かなくなっ

たか。

たくなかったのです

か。

行きたくなかったわけ

ともあります(笑い)。 て、丸一晩漂流してしまったこ 緯で遭難を。 本当ですか。どういった経 かなり沖に出てから動 陸の灯りは見えるも 北へ北へと た県立延岡高校に進学し、

は両親に大変怒られましたね く佐賀関の沖で海上保安庁の船 が昇るまで大変心細かったのを 帰ってから 運よ H

かったほどです。

-どのような少年時代を過ご

ツはやられていまし ちなみにスポ

休学しており、

しばらく故郷で 入学して早々に

福島

実は、

部に進まれていますね。

大学は北九州市立大学商学

漁師をしていたのですよ。

なんと漁師を。

大学に行き

校は、旅と酒で著名込んでいました。高 て剣道と陸上に打ち では父の影響もあっ 中学時代ま

国立大学の受験に失敗してし ではないのですが、第1志望の な歌人の故・若山牧水氏も通っ

「陸の孤島

美しい海に囲まれた故郷の南浦村(当時)。 だった」と思い起こす

理士を目指したのですか。 した。 ―それはすごい。どうして税

中に税理士試験に科目合格しま 経営組織論が主テーマではあっ 言い切られてしまいましたので 結局半年ほど経過したころに親 と心を入れ替えて勉強しました。 から「漁師に向いていない」と 福島せっかく通うのだから、 大学時代はどのように過ご 次の年度から大学に復 在学 す。 と考えて資格を取得した次第で ば何とか生活していけるだろう 域だったので、 られる保証がありませんでした ました。ただ、 だという義務感と責任感があり に帰るつもりだったので、 していけるためのスキルが必要 し、もともと勤め口も少ない地 福島 当時は卒業したら故郷 手に技術があれ 家業は長く続け 自立

されましたか。

中学校講師を経て、建設コンサルの道へ

首都圏や海外業務で活躍、

上場準備機に帰

中学校で数学の講師をやること の就職先は、ご縁があって私立 て宮崎に帰られたのですか。 一度も故郷には腰を落ち着けて ないのですよ(笑い)。最初 福島 それが結局、今日まで -では、卒業後は税理士とし

税理士の道ではなく講師で

すか。本当に多様な経験を積ま

圏以外で初の政令指定都市とし 州市は五市合併による三大都市 る頃になってから、福山コンサけ持っていた生徒たちが卒業す て変貌中であり、 が掛かったのです。当時の北九ルタントへ就職した知人から声 業を担当していたのですが、 た。中学校では特進クラスの授 重な経験をさせていただきまし ええ、この頃は大変貴 受

124

以前の愛犬兄弟。

か。

能性もあるわけです。

ど、私が通っていた大学 躍している時期でした。ちょう 活発な需要を追い風に大きく飛 一部アンケー していた福山コンサルタント ト調査等の仕事を からも が深く、 発注していたため当社と関わ いる知人がいたのです。

中学校講師を務めていた頃(右)。特進クラスを担当 していた に興味がありました。 福島 その通りです。



新人時代の83年、設計に関わっていた大鳴門橋の施行 現場で

フクヤマコンサルタンツ・インターナショナルの業務で頻繁 に海外へ赴任していた頃、現地の文化に対応するため口ひげ を生やしていた

社と同時に東京へ赴任しました。 と説得されたこともあって、入 を過ぎてからでもいいだろう」 報の集積地である中央での仕事 探しており、私も少なからず情 当社は東京勤務ができる人材を の道に進むことを決意されたと。 人から「故郷に帰るのは30歳 東京ではどのような仕事を。 そこで建設コンサルタント 首都圏のコンサルタン そこで知 当時、 申請書は私と社会保険労務士資 ました。ですから、最初の上場 私に白羽の矢が立ち、 9 したところ、 ただ、

統括する㈱フクヤマコンサルタ 長も務め、すっかり東京に腰を ンツ・インター ト業務と並行して、 も兼務する形となりました。 海外業務を

先輩や同期で就職して

ができる人間はいないか」と探することになり、本社が「経理 落ち着けていましたね(笑い)。 のために福岡へ戻ることになり ルタントが上場を本格的に検討 からは同社の海外業務課 93年頃に福山コンサ 資格を持っていた ナショナルの仕 上場準備 岡にそれほど愛着が無く、 した。 岡で勤務し続けることになりま に帰りたかったのが本音です なったこともあり、 りの仕事を担当することが多く ただ上場に関わった分、

格を持つ先輩と二人で直接書い たものです。

126

は東京に帰る予定だったのです。 件で呼び戻されたので、 上場を実現するまで、 していますね。 95年に念願の上場を果た 当初は福岡での勤務 という条 実現後

「転ばぬ先の杖」の経営で会社を次世代に 技術職出身以外の社長は初、「プロのカ引き出す」

(笑い)。

故郷はともかく当時は福

東京

そのまま福

経営周

し、常務や子会社の代表取締役長を経て09年に取締役に就任 コンサルタント 職を歴任されていますね。 などを経て、 福島 その後は本社で、 経理部長や経営企画室 14年9月に福山 の社長に就任し

ました。 技術職出身以外の社長就任

> えましたか。 受けた際はどのようなことを考 は初めてだそうですね。 指名を

重要な役

に務まるのかと自問しました。 技術のプロです 自分に社長業は無理だと思いま ともかく事業関連の統括が自分 福島 当社社員の大部分が建設 打診を受けた当初は、 経営周りは

経営の 使命だと考えていています。 に引き渡してくことが私の 舵を取り、 スクヘッジを万全に 次の世代

発展と先輩たちの努力に支えら

れる形で当社はここまで成長す

ました。

社内外の円滑な連携を

すことに専念すればいいのだと、 ンに各方面のプロの力を引き出

いい意味で開き直ることができ

ことには限界があり、

しかしそのうち、

自分でできる

分かりませんが、

国土・地域の

のコー 促し、

- ディネー

が自身の務め

れ

た海外事業担当の子会社も、

相乗効果を引き出すため

撤退がその一つです。

先ほど触

験しています。

出先や子会社の

組織としてさまざまな失敗も経

ることができましたが、

一方で

だと考えれば、

ある意味自分の

ような素人の方が向いているの

ではないか、

と前向きに考えま

した (笑い)。

-社長としての経営哲学はあ

福島

経営哲学と呼べるかは

社は縁故採用はやらないルール そしてその先にまで続く企業と 子供に本気で入社を進めたくな して社会に必要とされていくこ 社員に愛される会社 から、 00年、 自分の

て「経営には『転ばぬ先の杖』 私は社長とし るような、 きたのです

現在もゴールデンレトリバーを飼っている

社員が職を失う結果になる可 それが致命傷となり、大勢の 企業経営となると一度転ぶと に打って出る戦略は大切です でも起き上がれますが、こと 転んでも気力さえあれば何度 す。これが個人の人生ならば が必要」であると考えていま 少なくとも当社のコア事 度も転ぶことがない 積極的 は呼びかけています。 を目指していこうと常々社員に ご趣味はあります

を設けてはいるものの、 とが私の願いです。そして、 70周年を目前に控えるま 社も創業から68年が経ち せっかくここまで存続して でに歴史を積み重ねました。 考えているのです 合いもあります。 ばぬ先の杖」としての意味 進めた理由も、 ていくことこそが第一だと リスクを緩和・分散する「転 このたびHD化を前倒しで 福島その通りです。 持続可能な成長を続け コア業務の ね。 当

後に会社の事務所を閉めるとき 直す必要があったとはいえ、 という立場から不採算事業を見

続きを経験しており、

上場企業

これも含め、私は4社の閉鎖手 私が閉鎖業務を担当しました。

の寂しさは二度と経験したくは

ないと思ったものです。

ですから、

当 み、 で、 の楽しみとなっています。 ゴールデンレトリバ 福島

に行くのは季節を問わない一番 く親しんでいますね。愛犬の います。海に囲まれて育ったの 釣りや水泳も好きで今もよ 落ち着くことを習慣として 近所のお寺で座禅を組 ーと海水浴



社長就任後、若手社員との懇談会を積極的に開いている

ます。本日はありがとうござ -さらなる成長を期待してい